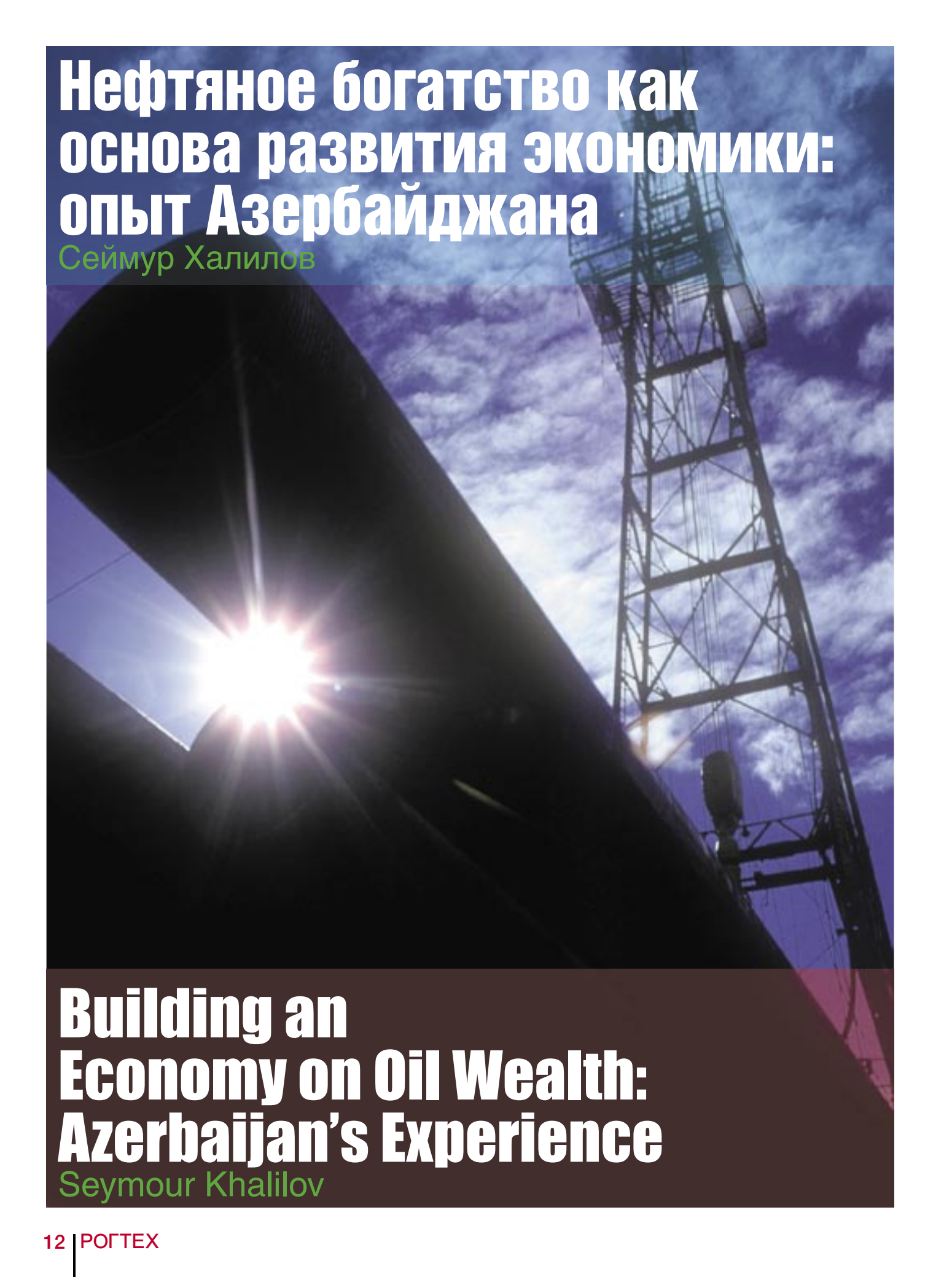


A low-angle photograph of an oil drilling rig against a dramatic sky with a bright sun low on the horizon, creating a lens flare. The rig's structure is silhouetted against the colorful sky.

Нефтяное богатство как основа развития экономики: опыт Азербайджана

Сеймур Халилов

Building an Economy on Oil Wealth: Azerbaijan's Experience

Seymour Khalilov

Предисловие

В течение последнего десятилетия экономика Азербайджана развивалась стремительными темпами. В 2005 г. экономический рост Азербайджана достиг 26%. Это самый высокий в мире показатель темпов развития экономики одной отдельно взятой страны. И в нынешнем году он будет держаться на том же уровне. В предстоящие десятилетия темпы роста экономики страны будут весьма впечатляющими, в основном за счет средств от разработки богатых энергетических ресурсов. В связи с тем, что правительство Азербайджана пытается решить непростую задачу – как избежать «голландской болезни» – негативного эффекта, оказываемого укреплением реального курса национальной валюты на экономическое развитие в результате бума в добывающем секторе, важное значение приобретает необходимость открытия национальной экономики для частного сектора, а также повышение эффективности и конкурентоспособности национальных предпринимателей. Значительные финансовые поступления от нефтегазового комплекса сулят новые возможности для участия международного бизнеса в этих процессах.

Успешно реализуются проекты в энергетической отрасли. Завершено строительство главного экспортного трубопровода БТД (Баку-Тбилиси-Джейхан), по которому в ближайшее время потечет первая нефть. Правительством Азербайджана создан Национальный нефтяной фонд, который будет управлять денежными поступлениями от деятельности энергетического комплекса. Были приняты меры для обеспечения прозрачности и эффективности управления денежными средствами Фонда, а также их увеличения для использования будущими поколениями.

Макроэкономические показатели продолжают оставаться позитивными, и правительство принимает меры для создания эффективного механизма управления доходами от нефтегазового сектора, нацеленного на развитие регионов за пределами промышленного центра и столицы г. Баку и создание жизнеспособного несырьевого сектора экономики.

Объем внешней торговли демонстрирует неуклонный рост, а правительство работает в тесном сотрудничестве с международными советниками, готовясь к вступлению страны в ВТО.

Правительство Азербайджана также сотрудничает с международными финансовыми учреждениями и приняло «Стратегию по сокращению бедности и экономическому развитию», нацеленную на создание рабочих мест, стимулирование развития несырьевых отраслей и улучшение социального обеспечения и социальной инфраструктуры.

Для решения долгосрочных задач правительству необходимо принять ряд конкретных мер по улучшению налоговой дисциплины, решить вопрос о регулировании внутренних цен на нефть и провести приватизацию государственных банков. Для ускорения реализации экономических реформ правительству необходимо осуществлять эффективный контроль амбициозных программ инвестиций в социальную сферу, улучшать условия для развития частного сектора, прилагать все усилия для повышения доверия иностранных инвесторов и привлечения инвестиций в несырьевые отрасли, а также способствовать ускорению реформ в социальной сфере.

Развитие энергетического сектора и ожидаемые доходы

Запасы и добыча

Оценочные запасы энергоносителей в Азербайджане составляют 6,7 миллиарда баррелей нефти и 10,7 триллиона куб. футов природного газа. С нынешнего года добыча нефти в Азербайджане будет увеличиваться и достигнет максимального уровня 1,3 миллиона баррелей в сутки в 2009 г., что превышает нынешний уровень добычи в 4 раза. Добыча газа в 2006 г. будет увеличиваться и достигнет максимального уровня 20 миллиардов м³ в год 2010 г. Даже при самых консервативных прогнозах цен на энергоносители правительство Азербайджана получит значительные доходы в течение следующих 20 лет. Текущие уровни запасов и добычи позволяют сделать вывод, что максимальный уровень доходов от энергоносителей будет достигнут к 2010 г., а затем будет медленно снижаться. К 2024 г. ►►

Introduction

Azerbaijan has demonstrated strong economic development during the past ten years. In 2005, Azerbaijan's economic growth reached 26%. It is the largest growth in any single country in the world and this year's growth is poised to reach the same level. Mostly driven by development of its rich energy resources, the economy is poised to bear an impressive growth for decades to come. As the Government of Azerbaijan is trying to meet the challenge of avoiding the Dutch disease, it is critical to open up the economy for the private sector and to increase productivity and competitiveness of the local private sector. Strong inflow of oil revenues also promises new opportunities for international businesses to be part of these developments.

Projects in the energy sector are successfully underway. Construction of the main export pipeline Baku-Tbilisi-Ceyhan is completed, and due to start shipment of oil shortly. The government has established the National Oil Fund to manage energy revenues, and several important measures have been taken to ensure transparency and efficiency of the fund's management and ensure its growth for future generations. Macroeconomic indicators continue to remain positive, and the country is taking measures to have an effective mechanism to manage oil revenues that targets the development of regions outside of the industrial center and capital city of Baku and creation of a viable non-oil sector.

There has been a stable increase in the volume of the foreign trade, and the country is working with international advisors in preparation for accession to the World Trade Organization (WTO).

The government is also working with international financial institutions and has adopted a "Poverty Reduction Strategy and Economic Development" that targets the creation of jobs, the stimulation of non-oil growth, and improvement in social services and infrastructure.

To meet the long-term challenges, the government still needs to take specific steps to improve fiscal discipline, decide on regulating domestic oil prices, and privatize state-owned banks. To accelerate the implementation of economic reforms, the government will also need to have an effective oversight of the ambitious public investment program, improve the environment for development of the private sector, increase efforts and build confidence to attract and keep foreign investments in non-oil sector, and accelerate reforms in the social sectors.

Developments in the Energy Sector and Expected Revenues Reserves and Production

Azerbaijan's estimated energy reserves are 6.7 billion barrels of oil and 10.7 trillion cubic feet of natural gas. Starting this year, Azerbaijan's oil production will increase and peak in 2009 at 1.3 million barrels per day (b/d), about four times its current level. Gas production will increase in 2006, reaching its highest level of 20 billion cubic meters (bcm) in 2010. Even with conservative assessments of energy prices, the government of Azerbaijan will generate considerable revenues over the next 20 years. Current reserves and production suggest that energy revenues are expected to peak by 2010 and gradually decline thereafter, reaching the current production rate by 2024.

Old fields, operated by the State Oil Company of the Azerbaijan Republic (SOCAR), are almost exhausted. The current production rate of the old fields is about 177,000 b/d and 4.4 bcm of gas.

New Investments

New fields are developed and managed jointly with international oil companies. These operations and revenue sharing are regulated by Production Sharing Agreements (PSAs). Azerbaijan has signed a number of PSAs for the exploration and development of its energy resources. In 1994, the government signed its first PSA, the "Contract of the Century," with an international consortium, the Azerbaijan International Operating Company (AIOC), to develop the Azeri-Chirag-Guneshli (ACG) oil fields in the Azerbaijani sector of the Caspian Sea. Twenty-one additional PSAs have been signed since then for the exploration and development of Azerbaijan's onshore and offshore hydrocarbon reserves.

While some contracts have already yielded significant confirmed oil and gas discoveries, several PSAs have proved not to be commercially viable or have yielded insignificant oil or gas deposits. Several of these ►►

добыча уменьшится до нынешнего уровня.

Запасы старых месторождений, разрабатываемых Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР), почти полностью выработаны. Текущий уровень добычи на старых месторождениях составляет 177000 баррелей нефти и 4,4 миллиарда м³ газа в сутки.

Новые инвестиции

Разработка новых месторождений проводится с участием международных нефтяных компаний. Эти проекты и распределение доходов от их реализации регулируются Соглашениями о разделе продукции (СРП). Азербайджан заключил ряд СРП на разведку и разработку месторождений углеводородов. В 1994 г. правительство подписало первое СРП, так называемый "Контракт века", с международным консорциумом – Азербайджанской международной операционной компанией (АМОК) – на разработку нефтяных месторождений Азери-Чираг-Гюнешли (АЧГ) в азербайджанском секторе Каспийского моря. С тех пор было подписано 21 СРП на разведку и разработку запасов углеводородного сырья на суше и шельфе Азербайджана.

В ходе реализации некоторых соглашений были обнаружены значительные подтвержденные запасы нефти и газа, в то время как объемы углеводородного сырья обнаруженные при разведочных работах по некоторым другим проектам на основе СРП оказались незначительными или недостаточными для их экономически выгодной промышленной разработки. Несколько таких соглашений были расторгнуты.

В 1999 г. на месторождении Шах Дениз были обнаружены залежи природного газа, балансовые запасы которых превышают 14 триллионов куб. футов. В 2002 г. общие зарегистрированные запасы нефти на месторождениях АЧГ превышали более раннюю оценку и составляли 5,6 миллиарда баррелей. Текущий уровень добычи на АЧГ составляет около 140 000 баррелей в сутки, при том, что максимальный уровень добычи - около 1 миллиона баррелей в сутки - ожидается в 2008-2009 гг. Трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан (БТД) планируется использовать в качестве основного экспортного маршрута для нефти, добываемой на АЧГ. Кроме того, по нему планируется прокачивать объемы нефти в случае начала ее добычи из структур, на которых в настоящее время ведутся разведочные работы, а также объемов, обеспечиваемых добывающими организациями из Восточно-Каспийского региона (Казахстан и Туркменистан).

Нефтяной Фонд и ожидаемые доходы

В 1999 г. правительством Азербайджана был создан Государственный Нефтяной Фонд Азербайджанской Республики (ГНФАР) в качестве основной структуры для управления доходами, поступающими от продажи углеводородов. Фонд был создан для обеспечения прозрачности и эффективности управления доходами от деятельности нефтегазового комплекса, а также для для стабильного увеличения денежных средств, имеющихся в распоряжении Фонда. Основной задачей фонда является сохранение финансовых ресурсов для будущих поколений, а также их инвестиции в экономически эффективные проекты. В настоящее время денежные активы ГНФАР составляют \$1 миллиард.

К основным источникам поступлений, связанным с деятельностью нефтегазового комплекса, относятся: а) доходы от продажи нефти и газа (доли Азербайджана в СРП по АЧГ и Шах Денизу), б) налог на прибыль, уплачиваемый партнерами по СРП, в) налог на прибыль ГНКАР. Таким образом, в ближайшие годы Азербайджан получит значительные, хотя и кратковременные, непредвиденные доходы от деятельности нефтегазового комплекса. По самым консервативным прогнозам, полученные Азербайджаном доходы в среднем составят около \$800 миллионов в год в период с 2003 по 2007 гг. и свыше \$2 миллиардов в год с 2008 по 2024 гг. Для сравнения, в 2004 г. ВВП Азербайджана слегка превысил \$8 миллиардов.

Ключевой задачей правительства республики является использование этих значительных доходов для диверсификации

PSAs have been dissolved.

In 1999, natural gas resources in excess of 14 trillion cubic feet were discovered in the Shah Deniz field. In 2002, total oil reserves in the ACG fields were recorded to be higher than previously estimated, at 5.6 billion barrels. Current production at ACG remains at about 140,000 b/d, with the highest production rate of over one million b/d anticipated in 2008-2009. The Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) pipeline will serve as the main export route for shipment of volumes from ACG and other potential crude from structures currently under exploration, as well as from Eastern Caspian producers (Kazakhstan and Turkmenistan).

The Oil Fund and Expected Revenues

In 1999 the government of Azerbaijan established the State Oil Fund of the Azerbaijan Republic (SOFAZ) as the main institution to manage the revenues generated from hydrocarbon sales. The fund was established in order to ensure transparency in the management of oil revenues and to manage the use of its assets for sustainable growth. The main objective of the fund is to save revenues for future generations and invest in viable projects. Current total assets of SOFAZ are approximately \$1 billion.

The main sources of revenues related to oil and gas developments are: a) profits from oil and gas (Azerbaijan's share in ACG and Shah Deniz PSAs), b) profit tax payments from partners under the PSAs, and c) SOCAR tax payments. As such, in the near future, Azerbaijan will receive a substantial, but short-lived, oil and gas related revenue windfall. Even under conservative assumptions, revenues generated by Azerbaijan will, on average, be around \$800 million from 2003 to 2007 and over \$2 billion per year from 2008 to 2024. By comparison, Azerbaijan's GDP in 2004 was just over \$8 billion.

The key challenge for the government is to manage these substantial revenues to diversify its economy and develop a viable and thriving non-oil sector.

Management Structure and Transparency

Having proper management and implementation mechanisms in place will be critical to the success of the fund's goal. The oil fund is under direct control of the president. The president also appoints SOFAZ supervisory board members. An independent audit of the fund is conducted annually, and the audit report is made public. SOFAZ issues quarterly reports and disseminates reports in the press of total revenues, expenditures, and interest earned. The parliament adopted the establishment of SOFAZ and its budget and asset management rules as an amendment to the Budget System Law in June 2003. The establishment of the oil fund in Azerbaijan has contributed to the transparency and accountability of oil revenue management and the general fiscal discipline in the country.

The US Trade and Development Agency (TDA) has provided \$1 million technical assistance grant to SOFAZ to help the fund develop its human resources and institutional capacity. A group of more than 40 NGOs formed a coalition called "Strengthening of Extractive Industries Transparency" during a conference held in Baku on May 13, 2004 to unite NGOs participating in the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) in Azerbaijan. The coalition aims to address the views of Azeri civil society in the implementation of EITI in Azerbaijan, as well as to increase public awareness of the issues related to revenues from Azerbaijan's energy resources. George Soros, who attended the seminar, praised the Azerbaijani government on its progress in institutionalizing the management of energy revenues. Critical issue remains the expenditure mechanism of the funds allocated from SOFAZ. Budget allocations and earmarked projects managed by state agencies do not enjoy the same transparent mechanism as SOFAZ. It is crucial to increase efficiency and transparency of the public funds management within the government. A strong public expenditure management mechanism will also be a key element in the plan to strengthen institutional capacity.

Economic Development The Road to Stability

Azerbaijan has survived a calamitous transition between the collapse of the Soviet Union and its establishment as an independent state. The general political crisis and economic downturn observed

ХОКДЖОУ

Ключ для Бурильных Труб... *Переопределено*

- Позволяет собирать и разбирать почти всю трубу в течение 12 секунд или меньше
- Сокращает риск повреждения
- Позволяет в значительной степени сэкономить время и деньги
- Соединяет в одном инструменте буровые ключи и механический гаечный ключ
- 100000 футов-фунтов крутящего момента (в зависимости от модели)

*Хокджоу (Hawkjaw)
и Спинмастер (Spinmaster)
испытаны на буровых
установках по всему миру!*

Компания "Хок Индастриз" (Hawk Industries) разрабатывает инновационные инструменты для нефтяной промышленности с 1958 г. Мы прилагаем к нашей продукции обслуживание и обучение по всему миру и круглосуточную телефонную поддержку. Свяжитесь с нами сегодня, чтобы получить бесплатный видео CD!

HAWKJAW

SPINMASTER

**СПРОЕКТИРОВАНО И ИЗГОТОВЛЕНО
Компанией "Хок Индастриз, Инк"
HAWK INDUSTRIES, INC**



1245 East 23rd Street • Signal Hill CA 90755 • USA

562-424-0709

562-490-9959 fax

www.HawkIndustries.com • mail@hawkindustries.com

экономики страны и развития конкурентоспособных и успешно работающих несырьевых отраслей промышленности.

Структура руководства и прозрачность деятельности фонда

Создание соответствующего механизма управления фондом и реализации инвестиционных программ является важным фактором для его успешной деятельности. Нефтяной Фонд контролируется напрямую Президентом. Президент также назначает членов наблюдательного совета ГНФАР. Ежегодно проводится независимый аудит работы фонда, результаты которого публикуются в общественных СМИ. ГНФАР публикует ежеквартальные отчеты с показателями общего объема поступлений, расходов и полученных процентов, и распространяет их через СМИ. Парламент республики утвердил создание ГНФАР и принципы регулирования бюджета фонда и управления его активами, приняв поправку к Закону о бюджете в июне 2003 г.

Создание Государственного Нефтяного Фонда Азербайджана способствовало повышению прозрачности и улучшению учета расходования денежных поступлений от реализации энергоносителей, а также общему укреплению налоговой дисциплины в стране.

Американское Агентство по торговле и развитию (АТР) выделило грант в сумме \$1 миллиона на техническую помощь ГНФАР, в частности, на повышение квалификации персонала фонда и улучшение его материально-технического оснащения.

Во время проходившей в Баку 13 мая 2004 г. конференции, группа из более чем 40 неправительственных организаций создала коалицию, получившую название "Повышение прозрачности деятельности добывающих отраслей". Коалиция объединила неправительственные организации, участвующие в азербайджанской программе Инициативы по повышению прозрачности добывающих отраслей (ИППДО). Целью коалиции является обращение к мнению гражданского общества в Азербайджане при реализации программы ИППДО в республике, а также повышение степени осведомленности общества по вопросам, связанным с доходами от реализации добываемых в Азербайджане энергоресурсов. Посетивший один из семинаров Джордж Сорос высоко оценил усилия азербайджанского правительства и его успехи в создании эффективного механизма управления доходами от деятельности энергетической отрасли.

Важной нерешенной задачей является оптимизация механизма использования финансовых средств, выделяемых ГНФАР. Бюджетные ассигнования и адресное финансирование проектов, осуществляемое государственными структурами, не отличается таким же уровнем прозрачности, как деятельность ГНФАР. Одной из важнейших задач в этом направлении является повышение эффективности и прозрачности при управлении общественными фондами, осуществляемом правительственными структурами. Создание механизма эффективного управления использованием общественных средств станет ключевым элементом программы оптимизации и повышения потенциала государственных учреждений.

Экономическое развитие

Путь к стабильности

Азербайджан пережил сложный переходный период после распада Советского Союза до приобретения страной полной независимости. Общий политический кризис и экономический спад, затронувшие все страны бывшего СССР, сопровождались в Азербайджане внутренней нестабильностью и внешним давлением. Территориальные претензии, выдвинутые Арменией в 1988 г. привели к последующей агрессии против страны и войне, которые закончились оккупацией почти 20% территории страны. Около 1 миллиона населения Азербайджана стали беженцами и вынужденными переселенцами, рассредоточенными по всей стране и живущими в палаточных лагерях. Несмотря на достигнутое в 1994 г. соглашение о прекращении боевых действий и начале диалога и переговоров по мирному урегулированию, реальные продвижения по пути разрешения конфликта были очень незначительными из-за нежелания конфликтующих ►►

throughout the former Soviet Union was accompanied in Azerbaijan with internal instability and external pressures. A territorial claim by Armenia in 1988 subsequently led to aggression and war that left the country with almost 20% of its territory under occupation. Around 1 million people from Azerbaijan's population became refugees and Internally Displaced People (IDPs) scattered around the country, living in tent camps. Although a cease-fire was achieved in 1994 and both sides agreed to a dialogue and peace settlement talks, little has been achieved in resolving the conflict due to the reluctance to compromise and internal political processes (in Armenia in particular) to accept any of the settlement plans proposed by the international mediators. The mediation efforts are represented by the United States, Russia, and France joined in the "Minsk Group" of the OSCE. To this day, the settlement talks are underway, while the Nagorno-Karabakh conflict remains the top security concern and economic burden of the country.

The economic policies initiated by the powerful leader Heydar Aliyev since 1993 have had a fundamental impact on the future growth and stability of the country. His policies have yielded positive changes in the economy in a short period of time. Hyperinflation was reduced and has not exceeded 2-3% since 1996. The National Bank stopped financing the budget deficit, and the budget deficit was lowered to 1-2% of GDP. These changes contributed to macroeconomic stability and led the country out of an economic crisis. GDP growth rate was 26% in 2005, but yet driven mostly by developments in the energy sector.

Through a privatization program, land and rural reforms have been completed, with about 1.4 million hectares of land freely distributed among farmers and villagers. Currently, the agricultural output is almost completely generated by the private sector.

Privatization of state-owned enterprises in other sectors of the economy has been also completed. Around 35,000 small enterprises have been privatized. Medium-size and large enterprises in communications, transportation, chemical, machinery, and fuel-energy sectors are up for privatization as part of the second privatization program. The private sector's share in GDP increased from 30% in 1995 to more than 73, following development of entrepreneurship and privatization.

However, large-scale privatization has not been implemented and most of the "blue chips" are still owned by the state. There are mixed thoughts in the government about the privatization process as to whether the state owned enterprises should be sold as is, or improve their management and efficiency prior to sale.

Recent Developments

The medium-term outlook for the economy is very positive, with the main driving force switching from investments in the oil sector to production and export. The BTC pipeline is commissioned. The Shah-Deniz gas field and its pipeline, plus further development of the ACG oil fields will keep the investments up and more construction work is ahead. Additionally, the Government has announced its intention to rehabilitate completely the east-west and north-south road corridors in the coming years. Large public projects such as construction of roads, power stations, rail and construction projects are currently underway. The National Bank is continuing to resist undue real exchange rate appreciation to assist development of the non-oil sector – an attempt to avoid the effects of the "Dutch disease." The GDP growth will be around 20% for the next few years.

The government's fiscal policy plans are consistent with the sustainable use of oil wealth. To support the large-scale development projects, the government has increased its budget for 2006 up to 70%. For 2005, the government's target of a deficit was 16.8% of non-oil GDP and is likely to increase.

The National Bank is facing challenges in balancing the price and exchange rate stability due to vast inflow from the oil sales. The inflation has sparked seasonally throughout the last year, at times reaching double digits.

Exports will grow in 2006 due to increased oil exports and imports will continue at the same level due to developments in the Shahdeniz field and the gas pipeline, but increasingly at a slower pace. Azerbaijan's foreign turnover will reach \$11.1 billion in 2006. The Ministry of Economic Development forecasts exports to be \$7.1 billions and imports to reach \$4 billions, with a positive balance of \$3.1 billions, ►►

Baku, Azerbaijan
6-9 June 2006



CASPIAN OIL & GAS

Exhibition & Conference
13th International Caspian Oil & Gas
incorporating Refining and Petrochemicals

Official Support:



Ministry of Industry
and Energy of the
Republic of Azerbaijan



State Oil Company
of the Republic
of Azerbaijan

Organisers:



ITE (London) : Tel: +44 (0)20 7596 5016 Fax: +44 (0)20 7596 5106; E-mail: oilgas@ite-exhibitions.com

Iteca Caspian (Baku) : Tel: +994 12 447 47 74 Fax: +994 12 447 89 98; E-mail: oilgas@iteca.az

Iteca (Almaty) : Tel: +7 (3272) 58 34 34 Fax: +7 (3272) 58 34 44; E-mail: olessya.makarenko@iteca.kz

ITE (Moscow) : Tel: +7 095 9357350; Fax: +7 095 9357351; e-mail: luniova@ite-expo.ru

GIMA (Hamburg) : Tel: +49 (0) 40 235 24 201; Fax: +49 (0) 40 235 24 410; E-mail: freckmann@gima.de

EUF (Istanbul) : Tel: +90 212 291 83 10 ; Fax: +90 212 240 43 81; E-mail: ilker@ite-turkey.com

www.ite-exhibitions.com/og

сторон идти на компромисс, а также внутренних политических процессов (в частности в Армении), препятствовавших принятию какого-либо из планов урегулирования, предлагавшихся международными посредниками. В качестве посредников в урегулировании армяно-азербайджанского конфликта выступают США, Россия и Франция, присоединившиеся к так называемой “Минской группе” ОБСЕ. Переговоры по мирному урегулированию продолжаются по сей день, и конфликт в Нагорном Карабахе представляет для Азербайджана серьезную проблему в плане безопасности и ложится тяжелым бременем на его экономику.

Экономическая политика, проводившаяся влиятельным лидером страны Гейдаром Алиевым с 1993 г., оказала существенное влияние на будущее развитие Азербайджана и его стабильность. Его политика позволила за короткий период достичь положительных изменений в экономике страны. Удалось обуздать гиперинфляционные процессы, и с 1996 г. инфляция в стране не превышает 2-3% в год. Национальный банк прекратил финансирование бюджетного дефицита, который удалось снизить до 1-2% ВВП. Эти изменения способствовали стабильности на макроэкономическом уровне и выводу страны из экономического кризиса. Темпы роста ВВП в 2006 г. достигли 26%, хотя и за счет, главным образом, энергетического сектора.

С помощью программы приватизации были проведены земельная и сельскохозяйственная реформы. Почти 1,4 миллиона гектар земли было безвозмездно передано фермерам и крестьянам. В настоящее время, почти весь объем сельскохозяйственной продукции производится частными хозяйствами.

Была также завершена программа приватизации государственных предприятий в других отраслях экономики. Было передано в частные руки около 35000 малых предприятий. Средние и крупные предприятия в таких отраслях, как телекоммуникационная, транспортная, химическая, машиностроение, а также в топливно-энергетическом секторе готовятся перейти в частные руки в ходе второго этапа приватизации. Доля частного сектора в ВВП возросла с 30% в 1995 г. до более чем 70%, что стало возможным благодаря бурному развитию частного предпринимательства и приватизации.

Однако так и не была реализована программа широкомасштабной приватизации, и большинство “голубых фишек” все еще принадлежит государству. Внутри самого правительства существуют различные мнения по поводу процесса приватизации, в частности того, стоит ли продавать государственные предприятия в их нынешнем состоянии или после предварительного улучшения их управленческой структуры и повышения их эффективности.

Развитие ситуации в экономике

Среднесрочная перспектива развития экономики является весьма положительной. При этом основная движущая сила этого развития смещается от инвестиций в нефтегазовый сектор к добыче и экспорту. Сдан в эксплуатацию нефтепровод БТД. Разработка газового месторождения Шах Дениз и строительство газопровода, а также дальнейшее развитие проекта на нефтяных месторождениях АЧГ будут привлекать новые инвестиции и потребуют строительства новых объектов инфраструктуры в рамках этих проектов. Кроме того, правительство Азербайджана объявило о намерении провести в ближайшие годы полную реконструкцию дорожных путей в направлениях восток-запад и север-юг. В настоящее время правительством реализуются крупные социальные проекты, такие как строительство автомобильных дорог, электростанций, железнодорожных путей и объектов социальной инфраструктуры. Национальный банк предпринимает усилия по снижению негативного эффекта укрепления реального курса национальной валюты на экономику (так называемой “Голландской болезни”), способствуя развитию несырьевых отраслей экономики. Рост ВВП в течение следующих нескольких лет будет на уровне 20%.

Налоговая политика правительства строится в соответствии с долгосрочной программой использования доходов от разработки месторождений углеводородного сырья. Для поддержки ►►

if the projections are met.

Trade with 136 countries in January-November 2005 made up more than \$7.9 billion with \$4.1 billion of exports and \$3.8 billion imports, leading to a positive balance of \$340 million.

Azerbaijan maintains its status as an observer at the WTO since it expressed its intention to become a member in June 1997. In 1999 Azerbaijan submitted the “memorandum on foreign trade regime.” WTO membership will help Azerbaijan integrate into the world economy and modernize its trade policy. The US Trade and Development Agency has issued a technical assistance grant to the Ministry of Economic Development for WTO accession preparation and several rounds of talks have already taken place to advance the accession process, albeit no timeline is still at the horizon.

Growth in the non-oil sector hinges on progress in the structural reform agenda. Even though reform of the two state-owned commercial banks needs to be accelerated to create a truly competitive financial sector, more work is required to foster an economy with a diverse production base. Governance reforms, including enforcement of the anticorruption laws and further simplification of the bureaucratic requirements for businesses, are needed.

Poverty Reduction and Economic Development Strategy

Although Azerbaijan has highly skilled and educated human resources and abundant energy resources, poverty, particularly in regions outside of the capital city of Baku, remains one of the biggest concerns for the country. Rural areas and remote towns still lack basic services and reliable infrastructure for economic development. Unemployment and underemployment are also high.

The government has introduced a comprehensive strategy to address poverty. The State Program for Poverty Reduction and Economic Development (SPPRED) was prepared with participation and input from international financial organizations and civil society.

The main goals of the SPPRED are: a) to manage oil revenues, b) to generate jobs and maintain macroeconomic stability and sustainable non-oil growth, c) to improve access to services and infrastructure, and d) to monitor outcomes and institutional capacity building.

Management of Energy Revenues

The oil boom represents the second phase of economic development. Careful budget planning and management policies and strong institutions for effective and efficient public expenditure are critical elements for successful management of oil revenues. To be effective in managing the windfall of oil revenues, the government needs to ensure implementation of solid macroeconomic policies and have transparent budgeting in place. A strong public expenditure management mechanism will be a key element in the plan to strengthen institutional capacity. Public expenditure plans, exchange rates, and growth in the non-oil sector should be coordinated with the National Oil Fund.

By proceeding with reforms in the budget management process, the government has demonstrated a serious commitment to improving its expenditure efficiency. The new Budget Systems Law approved in 2002 and amended in 2003 requires that the deficit and expenditure of the consolidated budget, including expenditures of the oil fund be approved by the parliament and that all expenditures be processed through a single treasury account. Conservative revenue and expense management of the National Oil Fund has yielded stable growth.

Performance management and auditing of all the related government agencies involved in the revenue management and expenditure is another key element for enhancing operational efficiency.

Generating Jobs and Non-Oil Growth

Although the energy and industry sector accounted for almost 50 percent of GDP in 2005, it only represented one to two percent of employment. Thus, the challenge is to create jobs through growth in the non-oil sector, accompanied by continuing macroeconomic stability. This requires the government to take measures to improve the trade regime, investment climate, and infrastructure. Reforms in the financial sector and introduction of corporate governance in the private sector are particularly important for increasing competitiveness of the non-energy economy.

Due to a major difference in development of the infrastructure and ►►

OUTOKUMPU



How can you fight against superior forces?

Exploit the Outokumpu factor

As one of the largest and oldest stainless steel producers in the world, Outokumpu is committed to developing new grades, new qualities and new product forms to meet the engineering needs of the future.

The pipes and fittings operations of our stainless business area operate under the brand: Outokumpu Stainless Tubular Products. Our programme covers the full range of stainless steel grades for all kinds of applications. Production is fully integrated, from our steel plants to the final tubular product.



Duplex Pipes for the Kela 2 gasfield project, China.

Outokumpu is a dynamic metals and technology group with a clear target of becoming the number one in stainless steel. Customers in a wide range of industries use our metal products, technology and services worldwide. We help our customers gain a competitive advantage – the Outokumpu factor – by enhancing their performance. Outokumpu Stainless Tubular Products manufactures and sells welded stainless steel tubes, pipes, fittings and flanges.

We melt the steel

We roll the plate

We make the pipes and fittings

OUTOKUMPU

Outokumpu Stainless Tubular Products

www.outokumpu.com/ostp

крупномасштабных проектов развития правительство увеличило их бюджет в 2006 г. на 70%. В 2005 г. заложенный правительством уровень бюджетного дефицита составлял 16,8% от несырьевого ВВП, и скорее всего в дальнейшем будет увеличиваться.

Перед Национальным банком встает непростая задача балансирования между ростом цен и поддержанием стабильности национальной валюты в связи с поступлениями больших объемов денежных средств от продажи углеводородов. В течение всего прошлого года происходили сезонные всплески инфляции, темпы процентного роста которой иногда достигали двузначных чисел.

В 2006 г. возрастет объем экспорта за счет увеличения экспорта углеводородного сырья, в то время как объем импорт сохранится на прежнем уровне в связи с разработкой месторождения Шах Дениз и строительством газопровода, и будет увеличиваться в дальнейшем медленными темпами. Внешнеторговый оборот Азербайджана достигнет в 2006 г. \$11,1 миллиарда. По прогнозам Министерства экономического развития, в случае успешной реализации намеченных планов, объем экспорта составит \$7,1 миллиарда, а объем импорта достигнет \$4 миллиардов, при позитивном балансе в \$3,1 миллиарда.

Объем торгового оборота со 136 странами с января по ноябрь 2005 г составил \$7,9 миллиарда, включая \$4,1 миллиарда объем экспорта и \$3,8 миллиарда объем импорта, с положительным балансом на уровне \$340 миллионов.

Азербайджан сохраняет свой статус наблюдателя в ВТО, после высказанного им в июне 1997 г. намерения стать членом этой организации. В 1999 г. Азербайджан представил "меморандум о режиме внешней торговли". Вступление в ВТО будет способствовать интеграции Азербайджана в мировое экономическое сообщество и совершенствованию его торговой политики. Агентство США по торговле и развитию выделило Министерству экономического развития грант на техническую помощь для подготовки к вступлению в ВТО. Было проведено несколько раундов переговоров для продвижения процесса принятия в эту организацию, хотя до определения конкретной даты вступления дело пока не дошло.

Рост несырьевых отраслей зависит от прогресса в реализации программы структурных реформ. Наряду с необходимостью ускорения реформы двух государственных коммерческих банков для создания действительно конкурентоспособного финансового сектора, потребуются дополнительные усилия для стимулирования диверсификации экономики и развития несырьевых производственных отраслей. Необходимо проведение реформы органов власти, включая принятие антикоррупционного законодательства и дальнейшее упрощение бюрократических процедур для бизнеса.

Стратегия сокращения бедности и экономического развития Несмотря на наличие у Азербайджана высококвалифицированных и хорошо обученных кадров и богатых запасов энергоресурсов, бедность населения, особенно проживающего за пределами столицы – Баку, остается одной из самых больших проблем для страны. В сельских районах и удаленных от столицы городах до сих пор отсутствуют основные коммунальные услуги и надежная инфраструктура для экономического развития. Высокими остаются уровни безработицы и неполной занятости.

Правительство предложило комплексную стратегию по решению проблемы бедности. Была подготовлена государственная Программа по сокращению бедности и экономическому развитию (ГПСБЭР) при участии международных финансовых организаций и представителей гражданского общества.

Основными целями программы (ГПСБЭР) являются: а) оптимизация расходования средств, поступающих от деятельности нефтегазового комплекса, б) создание рабочих мест и поддержание макроэкономической стабильности и устойчивого роста несырьевых отраслей, в) увеличение доступности услуг и инфраструктуры, г) отслеживание результатов выполнения программы и развития потенциала государственных структур. ►►

economy of Baku, accompanied with large investments into energy and transportation sectors and other regions of the country, the government has developed the Regional Social Economic Development Program (RSEDP). The program introduces wide-ranging specific policy actions and investment needs classified in different sectors of the economy and in eight different economic regions, with clear mechanism to monitor the outcomes.

The main objective of the program is the consistent and coordinated implementation of measures directed at efficient use of the internal resources of economic regions, the development of sectors with particular importance for the economic regions, enhancement of productivity of enterprises, stimulation of the export-oriented production of goods, increasing employment through the development of local entrepreneurship, improvements in living standards of the population, and the dynamic development of the economy.

The program prioritizes sectors that mitigate poverty accompanied by the strategic objectives of the SPPRED including structural reforms, investments in the public and social infrastructure, such as roads, electricity, water supply, schools, and hospitals.

Small and Medium Enterprise (SME) and private sector development are important elements of RSEDP. The program envisages expanding capacity for local production, developing capacity for wholesale, warehousing and distribution, and promoting technology and management skills. The program avoids direct government intervention in commercial activities and envisages the efficient use of public resources.

Improving Social Services and Infrastructure

Programs to improve utilities, infrastructure and social services are included in the SPPRED. These are aimed at: (a) improving utility services for electricity, gas, and water and developing tariff policies, a modern regulatory framework, and the enforcement of payment discipline; (b) restructuring and opening up telecom and transport services for competition; and (c) improving social services.

The Oil Fund is also used to finance assistance for IDPs, with \$110 million allocated in 2006 for their housing.

The government has prepared specific action plans and currently has underway several projects to increase the quality of, and access to basic education, to improve access to primary health care services and the effectiveness and coverage of national health programs, to improve equity in health care and efficiency in resource allocation, social insurance, and social assistance.

Challenges Ahead

A few critical elements for further strengthening fiscal discipline need to be implemented immediately, in particular revised and consistent revenue/expenditure plans for Azerenergy, Azerigas, and Azerchimia (state owned energy/petrochemical companies).

The government has recently made a decision to adjust domestic oil product prices to world market prices, which has caused a temporary panic and price hike, making curbing inflation more difficult.

Another important project – the privatization of the International Bank of Azerbaijan (IBA) has been delayed. Discussions with parties interested in purchasing shares in the bank have been underway, though the progress has been slow. Given IBA's dominant role in Azerbaijan's financial sector, this transaction is being carefully scrutinized both by the government and by interested parties. It is important to ensure that privatization of the IBA will increase competition in the financial sector and occur when new laws on the banking system and the central bank to be in place. The European Bank of Reconstruction and Development (EBRD) have expressed its intent to purchase 20% of IBA.

In the long term, while the priority of the government will be developing the non-oil sector, several important measures need to be taken to accelerate the implementation of economic reforms. In particular attention needs to be paid to: a) implementing the public investment program in accordance with poverty reduction and economic development strategy; b) creating an environment for the development of the private sector and SMEs in line with the regional development program; c) attracting local and foreign investment to the non-oil economy; d) approving and implementing an employment ►►



CASPIAN WIRELINE SERVICES LTD.

Our mission is to help operating companies identify requirements and implement high quality, cost effective solutions to optimize production and reduce costs.

Open Hole Logging

Phased Induction Log
Dual Laterolog
Micro-Laterolog
Microlog
Lithology Density
Compensated Neutron
Caliper
Gamma Ray
Spectral Gamma Ray
Dipmeter
VSP, Seismic Checkshots

Pipe Recovery

Free Point / Backoff
Radial Cutting Torch (photo)
Jet Cutters, Split Shot Cutters
Colliding Severing Tools

Drilling Data Logging

(Mud Logging)

Realtime measurement of drilling parameters displayed throughout the rigsite via wireless TCP/IP as well as the ability to provide remote displays via satellite, etc. Experienced Geologists performing geological evaluation of the drilling cuttings, taking digital photographs of all samples and producing daily reports per client requirements.

Cased Hole Logging

Gamma Ray / CCL
Cement Bond Logging
Pulsed Neutron-Neutron

Well Testing

Downhole and surface pressure, flow measurement and Pressure Transient Analysis. CWS provides surface and downhole testing equipment as necessary to perform the well testing in a cost effective manner. Production Logging and Slickline.

Perforating

Wireline Conveyed
Tubing Conveyed



CASPIAN WIRELINE SERVICES Ltd

Baku, Azerbaijan, Phone: +994 12 434 77 02 Fax: +994 12 433 17 81

www.cws.az

Управление доходами от энергетического сектора

Стремительный рост нефтегазового сектора представляет вторую фазу развития экономики. Тщательное планирование бюджета и стратегии расходования финансовых ресурсов, а также наличие сильных государственных учреждений для эффективного расходования общественно-государственных средств являются важными элементами успешного управления доходами от деятельности энергетического сектора. Для эффективного управления непредвиденными доходами от нефтегазового комплекса правительству необходимо обеспечить реализацию единой макроэкономической политики, а также прозрачность процесса формирования бюджета. Создание механизма эффективного управления использованием государственных средств также станет ключевым элементом программы оптимизации и повышения потенциала государственных учреждений. Программа расходования государственных средств, курс обмена национальной валюты и меры по подъему несырьевых отраслей экономики должны согласовываться с Национальным Нефтяным Фондом.

Продолжив реформы процесса регулирования бюджета, правительство продемонстрировало серьезную заинтересованность в повышении эффективности расходования бюджетных средств. Новый Закон о Бюджетной Системе, принятый в 2002 г., с поправками 2003 г., требует чтобы дефицит и расходная часть консолидированного бюджета, включая расходы Нефтяного Фонда, утверждались парламентом, а также чтобы все расходы проводились через единый счет Министерства финансов. Консервативный подход Национального Нефтяного Фонда к управлению доходами и расходами способствовал стабильному росту.

Контроль эффективности работы и аудиторские проверки всех соответствующих правительственных структур, участвующих в управлении доходами и расходами, является другим ключевым элементом повышения эффективности их работы.

Создание рабочих мест и стимулирование роста несырьевых отраслей

Несмотря на то, что на промышленно-энергетический сектор в 2005 г. приходилось 50% ВВП, число занятых в нем работников составляет 1-2% от общего количества занятой части населения. Задача, таким образом, заключается в создании рабочих мест за счет роста несырьевых отраслей экономики в сочетании с поддержанием макроэкономической стабильности. Это требует от правительства принятия мер по улучшению режима торговли, инвестиционного климата и инфраструктуры. Реформы в области финансов и внедрение корпоративных методов управления в частном секторе являются важными факторами повышения конкурентоспособности несырьевых отраслей экономики.

В связи со значительной разницей в уровнях развития инфраструктуры и экономики Баку (в результате крупных инвестиций в энергетику и транспортную отрасль) и других регионов страны, правительство разработало Программу социально-экономического развития регионов (ПСЭРР). Программа включает комплексную широкомасштабную политику конкретных шагов и инвестиций, разбитых по различным отраслям экономики для 8 экономических регионов, а также четкий механизм отслеживания получаемых результатов.

Основной целью Программы является неуклонная и согласованная реализация мер, направленных на эффективное использование внутренних ресурсов экономических регионов, повышение производительности предприятий, стимулирование производства экспортно-ориентированных товаров, создание рабочих мест путем развития предпринимательства на местах, улучшение жилищного уровня населения, и динамичное развитие экономики.

Программа выделяет в качестве приоритетных отрасли, способствующие сокращению бедности, в соответствии со стратегической задачей ГПСБЭР, включая структурные реформы, инвестирование в развитие социальной инфраструктуры, в частности, реконструкцию и строительство дорог, объектов энергоснабжения, водоснабжения, образовательных и лечебных учреждений.



strategy to meet the target of six hundred thousand jobs within five years; e) accelerating reforms in health and education.

Main Conclusions

Azerbaijan has strong potential to grow rapidly in the near future, mainly due to the development and export of its energy reserves. The country will undergo substantial, but short-lived windfall revenues from these developments. The challenge ahead of Azerbaijan is to manage these revenues in such a manner that its economy and population will benefit from this windfall and it will help establish a sustainable diversified economy in different regions of the country. The government understands this responsibility and together with international financial institutions has designed a policy agenda, which focuses on poverty reduction, development of the non-oil economy, and social and economic developments of other regions of the country that will improve the lives of its citizens and future generations. The critical element in implementing these policies and strategies remains the establishment and maintenance of strong legal and policy institutions and civil society. ■

Важным элементом программы ГПСБЭР является развитие малых и средних предприятий, а также частного сектора экономики. Программой предусматривается увеличение производства местных предприятий, увеличение объемов оптовой торговли, совершенствование складской и распределительной инфраструктуры, а также внедрение новых технологий и методов управления. Программа не предусматривает прямого вмешательства государства в коммерческую деятельность и включает меры для эффективного использования общественных ресурсов.

Развитие социального обслуживания и улучшение инфраструктуры

ГПСБЭР предусматривает реализацию программ по улучшению коммунальной сферы, инфраструктуры и социального обслуживания. Цели этих программ включают: а) улучшение сферы коммунальных услуг в области электро-, газо- и водоснабжения, разработку тарифной политики и основ регулирования тарифов, а также мер по повышению дисциплины в оплате коммунальных услуг; б) реструктуризация и обеспечение доступности телекоммуникационных и транспортных услуг для развития конкуренции; в) совершенствование сферы социального обеспечения.

Нефтяной Фонд также используется для финансирования помощи вынужденным переселенцам. В 2006 г. на приобретение жилья для них выделено \$110 миллионов.

Правительство подготовило программу конкретных шагов и в настоящее время реализует несколько проектов по повышению качества и доступности общего образования, медицинской помощи, а также эффективности и объема национальных программ здравоохранения, для обеспечения равной доступности медицинских услуг и эффективного распределения ресурсов, социального страхования и социальной помощи.

Новые задачи

Необходима немедленная реализация нескольких ключевых программ для дальнейшего укрепления налоговой дисциплины, в частности, откорректированных и согласованных программ по доходам и расходам для Азерэнерго, Азергаз и Азерхимия (государственные энергетические и нефтехимические компании).

Недавно правительством было принято решение о приведении внутренних цен на нефтепродукты в соответствие с ценами на мировом рынке, что вызвало временную панику и скачок цен, усложнив задачу обуздания инфляции.

Была отложена реализация другого важного проекта - приватизации Международного Банка Азербайджана (МБА). Велись переговоры с потенциальными покупателями части акций банка, однако их прогресс пока незначителен. Учитывая

доминирующую роль МБА в финансовой сфере Азербайджана, все аспекты возможной сделки тщательно изучаются как правительством страны, так и заинтересованными в покупке акций структурами. Необходимо чтобы в результате приватизации МБА был обеспечен рост конкуренции в финансовой сфере, а также чтобы приватизация банка была проведена после принятия новых законов о банковской системе и Центробанке. Интерес к приобретению 20% акций МБА выразил Европейский банк реконструкции и развития.

В связи с тем, что в долгосрочном плане приоритетной задачей правительства будет развитие несырьевых отраслей, необходимо будет сделать ряд важных шагов по ускорению реализации экономических реформ. Особое внимание следует уделить: а) реализации программы государственных капиталовложений в соответствии со Стратегией сокращения бедности и экономического развития; б) создание условий для развития частного сектора, а также малых и средних предприятий в соответствии с программой развития регионов; в) привлечение внутренних и иностранных инвестиций в несырьевые отрасли; г) согласование и реализация стратегии занятости населения для создания 600 000 рабочих мест в течение следующих 5 лет; д) ускорение реформ в сферах здравоохранения и образования.

Основные выводы

Азербайджан обладает большим потенциалом для быстрого развития в ближайшем будущем, в основном за счет разработки запасов углеводородного сырья и экспорта энергоносителей. Страна получит, хотя и в течение непродолжительного времени, значительные объемы денежных поступлений в виде доходов от деятельности нефтегазового комплекса. Перед Азербайджаном встает задача использования этих доходов таким образом, чтобы обеспечить максимальный положительный эффект для экономики и населения страны, и создать устойчивую диверсифицированную экономику в различных регионах Азербайджана. Правительство понимает степень ответственности и вместе с международными финансовыми учреждениями разработало комплексную программу, предусматривающую сокращение бедности, развитие несырьевых отраслей, а также социально-экономическое развитие регионов страны. Реализация этой программы позволит повысить уровень жизни населения Азербайджана и укрепить благосостояние страны для будущих поколений. Важнейшим элементом реализации всех этих программ и стратегий является создание и использование прочной законодательной и политической базы, включая формирование гражданского общества. ■

