



Будущее нефтяного бизнеса Газпрома

The future for Gazprom Neft

9 февраля состоялся первый, с момента приобретения компании «Сибнефть» в октябре 2005 года, Совет директоров компании «Газпром нефть», недавно переименованного нефтедобывающего дочернего предприятия Газпрома. Несмотря на то, что главным событием стало избрание Председателя Правления Газпрома Алексея Миллера новым Председателем Совета Директоров компании, журналисты сфокусировали свое внимание на одобрении Советом Директоров бизнес плана нефтедобывающей компании на 2006 год. Главной целью которого, является увеличение на 70% капитальных вложений – с 1,02 миллиардов долларов в 2005 году до 1,76 миллиардов долларов в нынешнем году.

Цифра в 1,76 миллиардов долларов является отчасти обманчивой и возможно должна быть отнесена к категории «инвестиции», поскольку она включает в себя такие пункты как капитальный ремонт скважин и повторное закачивание скважины, которые прежде компания «Газпром нефть» относил к операционным расходам. Точное сравнение с показателями прошлого года будет довольно затруднено вплоть до июня, когда компания опубликует консолидированную финансовую отчетность за 2005 год. Однако, несомненно, что «Газпром нефть» намеревается существенно поднять затраты на разведку и добычу в этом году.

Увеличение затрат стало следствием замедления темпов роста добычи в пятой крупнейшей российской нефтяной компании «Сибнефть», которая в первой половине этой декады была лидером роста добычи на собственных месторождениях. Однако

The new directors of Gazprom Neft, the recently-renamed oil production subsidiary of Gazprom, held their first board meeting since the October takeover of the former Sibneft on February 9. While the selection of Gazprom CEO Alexey Miller as the company's new chairman might have been the chief outcome of the meeting, the newspaper headlines focused on the board's approval of a business plan for the oil producer in 2006. The business plan's highlight – a 70% increase in capital expenditures from an estimated \$1.02 billion in 2005 to \$1.76 billion this year.

The \$1.76 billion headline figure is somewhat misleading and should probably be labeled as "investment" as it includes some items such as well workovers and recompletions that Gazprom Neft previously accounted for as operating expenditures. An exact comparison with last year will be difficult until June, when the company releases consolidated 2005 financial results. What is not in doubt, however, is that Gazprom Neft intends to substantially boosting its exploration and production spending this year.

The spending increase comes on the back of a slowdown in production growth. Russia's fifth largest oil producer, the former Sibneft led the industry in organic growth in production for much of the first half of this decade. Growth began to slow, however, after the company's aborted merger with Yukos resulted in delayed implementation of plans for developing new projects, such as the major Priobskoye field. At the same time, Gazprom Neft's older fields began to mature and output at those sites leveled off.

темпы роста начали снижаться, после того как компания расторгла сделку по слиянию с ЮКОСом, результатом чего явилась задержка реализации планов по развитию новых проектов, в частности таких крупных как Приобское месторождение. В тоже время, разработка старых месторождений «Газпром нефти» вышла на предельную мощность, и рост добычи на них прекратился.

Результатом всех этих процессов явилось то, что показатели добычи в 2005 году - 45,12 миллиона тонн (919,200 баррелей в день) практически равнялись аналогичным показателям в 2004 году - 45,05 миллионам тонн (917,800 баррелей в день). Рост составил лишь 0,2%. Небольшой рост добычи был обусловлен владением 50% долей «Газпром нефти» в компании «Славнефть».

“Думаю, есть несколько причин. Я считаю, мы плоховато работали со старым фондом” - заявил вице-президент «Газпром нефти» по разработке и добыче Ревал Мухаметзянов. “Есть так называемый базовый фонд скважин, и по ним за год идет определенное падение добычи, что считается нормальным явлением”.

Прогноз добычи на 2006 год опять довольно ровен – около 45 миллионов тонн. Совершенно очевидно «Газпром нефть» находится в процессе трудного перехода от молодой, быстрорастущей нефтяной компании к статусу компании, имеющей в своем активе разработанные месторождения, что требует больших затрат на капитальный ремонт старых скважин наряду с разведкой и разработкой новых месторождений.

База создана

Руководство Сибнефти уже в ходе процесса «развода» с ЮКОСом осознавало перспективы замедления роста добычи. Весной 2004 года компания занялась поиском новых площадей, начав с покупки 3 нефтяных месторождений в Томском регионе.

Осенью того же года Российское правительство возобновило проведение аукционов на получение лицензий на добычу полезных ископаемых и Сибнефть принимала в них активное участие. С начала декабря 2004 года по сентябрь 2005 года компания приобрела 10 новых лицензий в своем традиционном регионе - Ямало-Ненецком автономном округе, а также в соседних регионах - Ханты-Мансийском автономном округе, Тюменской области - и, впервые, в Восточной Сибири.

В тоже время, менеджмент компании активизировал процесс разработки Приобского месторождения, которое в будущем должно стать источником роста добычи компании.

Для улучшения процесса управления Приобским месторождением и новыми месторождениями Сибнефть создала два новых добывающих дочерних предприятия – «Сибнефть-Хантос», базирующееся в Ханты-Мансийске и «Сибнефть-Восток», базирующееся в Томске. Эти преобразования характеризуют крупные изменения в тактике Компании – ранее ее основное добывающее предприятие Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз, управляло всеми процессами добычи компании.

После покупки компании Газпром в октябре 2005 года процесс приобретения новых лицензий продолжился покупкой Елейского блока в Томске. Также «Газпром нефть» вышла на перспективный Сахалинский регион посредством приобретения в декабре прошлого года совместно с ТНК-ВР лицензии на разработку Лопуховского оффшорного блока.

Цель: Рост

Из 1,76 миллиардов долларов планируемых в качестве инвестиций в 2006 году, 1,47 миллиардов долларов будет потрачено на разведку и добычу.

«Главный плацдарм сегодня – «Ноябрьскнефтегаз», где падает ►►

The result of these factors coming together was that 2005 production was practically flat year-on-year with 2004, rising just 0.2% to 45.12 million tons (919,200 barrels per day) from 45.05 million tons (917,800 b.p.d.). What little growth there was came from Gazprom Neft's 50% interest in Slavneft.

“I think there are several reasons for this. For one, I think we haven't worked well with our older wells,” said Gazprom Neft vice president for exploration and production Reval Mukhametzyanov. “There exists what we call the base group of wells and over the years you expect a certain reduction in output, which is a normal process.”

The output forecast in 2006 is flat once again, coming in at about 45 million tons. Gazprom Neft is very obviously in the throes of the difficult transition from young, fast-growing oil company to a mature oil producer that needs to spend more on workovers of older well alongside exploration and development of new and existing licenses.

Groundwork Laid

Sibneft management saw the slowdown on the horizon even as the company navigated its delicate divorce from Yukos. In spring 2004, the company began seeking out new oil acreage beginning with the acquisition of three fields in the Tomsk region.

In autumn of the same year, the Russian government restarted the process of natural resource license auctions after a several-year hiatus and Sibneft dove right in. From December 2004 through September 2005, the company acquired 10 new licenses in its traditional production area in the Yamal-Nenets Autonomous District, as well as in new regions such as neighboring Khanty-Mansiisk and Tyumen, and for the first time, in East Siberia. At the same time, management also ramped up development of the Priobskoye field, set to become a major driver for future production growth.

In order to improve management of Priobskoye and the new licenses, Sibneft created two new production subsidiaries – Sibneft-Khantos, based in Khanty-Mansiisk, and Sibneft-Vostok, based in Tomsk. The move represented a major change in tactics as core production subsidiary Sibneft-Noyabrskneftegas had previously managed all of the company's upstream operations.

With Gazprom's arrival in October 2005, the process of acquiring new licenses continued with the acquisition of the Elleiskoye block in Tomsk.

►►



объем добычи и где надо плотно заниматься старым фондом скважин. А, кроме того, конечно, бурить новые скважины, ведь вокруг Ноябрьска есть ряд новых месторождений» – сказал Президент «Газпром нефти» Александр Рязанов.

«Главный наш прирост – Приобское месторождение. Это «Сибнефть-Югра», туда пойдут основные капиталовложения. К 2010 году мы сможем добывать на Приобском месторождении от 10 до 15 млн. тонн. Сегодня наша задача – обустроить его».

Примерная программа разработки месторождений, разработанная в прошлом году бывшим менеджментом «Газпром нефти», предусматривало наличие новых лицензий, которые должны быть приобретены к 2007 году, с разведочным бурением на других месторождениях. Бизнес план, одобренный избранным Газпромом Советом Директоров, придал этим планам большую динамику, увеличил размер затрат по сравнению с первоначально прогнозируемыми.

«Мы выходим на шесть новых месторождений: три в Ямало-Ненецком АО, одно в Тюменской области, еще два в Томской области. Пока мы планируем получить там не очень большие объемы, но с 2007 года рост добычи будет более существенным. Мы намерены более активно заниматься геологоразведкой. В планах – приращение извлекаемых запасов на 33 млн. тонн. Это разведка на старых месторождениях, разведка в Восточной Сибири и частично в Якутии», – пояснил Рязанов.

Глава «Сибнефть-Хантос» Геннадий Любин добавил, что в небольшом объеме добыча на Зимнем участке, расположенном в Тюменском регионе, начнется уже в 2006 году.

«В 2006 году планируется начать пробную эксплуатацию Зимнего месторождения, на котором в 2006 году запланировано пробурить семь скважин, добыть более 30 тысяч тонн нефти и выполнить подготовительные работы под 3-D сейсмику».

«Газпром нефть» также продолжает участие в своей программе по получению новых лицензий, в то время как региональные управления природных ресурсов продолжают проводить аукционы. В этом году компания выделила 150 миллионов долларов на приобретение новых лицензий.

Как сказал Ревал Мухаметзянов, дополнительные проекты в Томском регионе могут войти в список будущих приобретений, так же как и лицензии на месторождения Восточной Сибири.

«Будем смотреть на Восточную Сибирь: Красноярский край, Якутию. Появится труба – будем постоянно наращивать там и запасы, и добычу. Это будет несколько дороже, чем в Западной Сибири, но все равно это очень перспективное направление.» ■

Gazprom Neft has also entered the promising Sakhalin Island basin, acquiring a unit of TNK-BP with a license for the Lopukhovskiy offshore block last December.

Target: Growth

Of the \$1.76 billion in investments planned by Gazprom Neft this year, \$1.47 billion will be spent on exploration and production.

“Our main base at present is Noyabrskneftegas, where production is falling and where we need to put more emphasis on working with older wells,” said Gazprom Neft president Alexander Ryazanov. “In addition, of course, we need to drill new wells as we have several new fields in the Noyabrsk area.”

“Much of our future growth will come from the Priobskoye field and that is where much of our capital expenditures will go. By 2010, we could have production of 10 – 15 million tons per year at Priobskoye. Our task today is to prepare for that.”

The development program drafted last year by Gazprom Neft’s previous management team called for several of the new licenses to already be brought on-stream by 2007, with exploration drilling beginning at many of the other sites. The business plan approved by the Gazprom-elected board takes those plans one step further by boosting spending even more than initially forecast.

“We are beginning work on six new fields: three in the Yamal-Nenets region, one in Tyumen and one more in Tomsk,” Ryazanov said. “We aren’t expecting major output from them yet but, in 2007, production growth at these sites will be more visible.”

“We are also looking toward boosting geological exploration work. We intend to increase proved reserves by 33 million tons. That is, exploration of older fields and in Eastern Siberia, in Yakutia for example.”

Sibneft-Khantos head Gennady Lyubin added that the some production would begin already in 2006 at the Zimniy, located in Tyumen region.

“In 2006, we expect to begin preliminary production on the Zimniy block, where we’ll drill seven new wells this year. Production will reach a modest 30,000 tons but we’ll also prepare the site for 3D seismic work.”

Gazprom Neft will also carry on with its program of acquiring new licenses as regional natural resource ministries continue their auctions. The company has set aside \$150 million for new license acquisitions this year.

According to Mukhametzyanov, additional projects in the Tomsk region could be among the upcoming purchases, as well as licenses further East.

“We’ll look for licenses in Eastern Siberian regions: Krasnoyarsk Kray, Yakutia. When a pipeline is in place we will look to build up our presence there both in terms of reserves and production,” he said. “It will be more expensive than in Western Siberia, but still it’s a very promising region.” ■

